

# Formation S17 : Fusion entre associations ou reprise d'établissement : stratégie et mise en oeuvre

2 jours

Dernière modification le 25 août 2021

## Présentation

Votre association ou votre fondation envisage une opération de fusion ou d'apport partiel d'actifs afin d'améliorer la qualité de services, d'asseoir sa présence sur son territoire, faire face à la concurrence du secteur lucratif ou consolider son assise financière. Cette formation, en fonction des enjeux de votre projet, permettra d'identifier l'outil juridique adéquat et choisir entre fusion-absorption, fusion-création, scission ou apport partiel d'actifs (appelé en pratique « reprise d'établissement »), d'avoir une méthodologie pour préparer toutes les étapes du projet : ingénierie juridique et fiscale, transfert des autorisations, incidences sociales du projet, rôle des différentes parties prenantes.

## Objectifs de la formation

Apprécier les enjeux d'un projet de fusion ou d'apport partiel d'actif

Identifier les instruments juridiques pour mettre en oeuvre le scénario à retenir

Appréhender une méthodologie au service du projet de rapprochement : les éléments clés, les questions à se poser, les prérequis, les facteurs de risque

Maîtriser les mécanismes juridiques et sociaux d'un projet de rapprochement et son déroulement

## Public

Présidents et administrateur, Directeurs généraux, Directeurs, DRH

Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap

## Pré-requis

Connaissance du secteur social et médico-social

## Programme

1er jour : L'amont du projet

Les éléments déclencheurs / Les objectifs du projet

Une méthodologie « pas à pas » pour structurer son projet de rapprochement

Les instances de pilotage du projet

Les étapes-clés et le calendrier type d'une opération de rapprochement : du diagnostic partagé à la mise en oeuvre du projet

Les impacts et points de vigilance

Les mécanismes juridiques

Fusion-création et fusion-absorption / Scission / Apport partiel d'actifs

Particularités pour les associations reconnues d'utilité publique et les fondations reconnues d'utilité publique

Les incidences administratives et fiscales

Le transfert des autorisations et le mécanisme de rescrit administratif

Le régime fiscal des opérations de fusions entre associations et entre fondations

2ème jour : Phase préparatoire : Les incidences sociales

La notion d'entité économique autonome

Le diagnostic social (coûts, reclassification, organigramme et impact sur l'effectif)

La préparation du calendrier de l'ensemble des étapes

Incidence sur les représentants du personnel

L'information-consultation des représentants du personnel, la communication auprès des salariés

Les incidences sur la structuration des instances représentatives du personnel/ Incidence sur les salariés

Le transfert des contrats de travail en application de l'article L. 1224-1 du Code du travail

Le sort de la convention collective, des accords d'entreprise, des usages et engagement unilatéraux, les négociations à anticiper

## Les plus de la formation



Exposés et apports théoriques et méthodologiques



Exercices, études de cas/ situations



Echanges et mutualisation

## Évaluation



La validation des acquis se fait tout au long de la formation à travers des exercices d'application et des études de cas



Un questionnaire d'évaluation des acquis est remis à chaque participant au terme de la formation

## Formations complémentaires

✓ Le projet associatif global : fédérer les acteurs autour d'un projet politique commun - G5

### Dates

#### En inter - Présentiel:

24 et 25 mars 2026 à Paris

23 et 24 juin 2026 à Paris

#### En inter - Distanciel:

Pas de session prévue prochainement

### Tarifs

En inter - Présentiel

Tarifs 2026

Adhérents

730 € nets de taxes par personne (déjeuner offert).

Non-adhérents

950 € nets de taxes par personne (déjeuner offert).

### Formation disponible en intra

Une formation intra c'est :

Une analyse précise de votre demande

Une proposition détaillée de formation

Une formation planifiée en concertation avec le centre de formation

Sur devis seulement.

Organisme de formation enregistré  
sous le numéro 11 75 54735 75.  
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat.

[nexem.fr/formation](https://nexem.fr/formation)  
[formation@nexem.fr](mailto:formation@nexem.fr)  
Tél : 01 55 45 33 02